

APLICACIÓN DE UN MÉTODO DE GESTIÓN PARA INCREMENTAR LOS RENDIMIENTOS AGRÍCOLAS DE LA CAÑA DE AZÚCAR EN LA PROVINCIA DE CIENFUEGOS, CUBA.

APPLICATION OF A MANAGEMENT METHOD TO IMPROVE AGRICULTURE YIELD SUGARCANE OF CIENFUEGOS PROVINCE, CUBA.

Autores: Sacerio, J¹, Suárez, O¹, Mesa, J¹, Carmenate L¹, Suárez D¹, Gonzales, J¹, Rangel, E¹.

¹Estación Territorial de Investigaciones de la Caña de Azúcar Villa Clara, Cuba.

Fax:- E-mail: director@gesacf.azcuba.cu

RESUMEN

A partir de las medidas aplicadas para la recuperación del sector azucarero en Cuba, la Empresa Azucarera Cienfuegos, y el Instituto de investigaciones de la Caña de Azúcar, decidió aplicar un método de gestión para mejorar el trabajo de los productores de peores resultados. Se seleccionaron 12 productores de caña de azúcar de los cinco centrales azucareros de la provincia de Cienfuegos entre las zafras 2010 y 2014. Con la información de las zafras anteriores se realizó un diagnóstico de las causas técnicas – organizativas que incidían en los malos resultados. Se introdujo un modelo de gestión de alta prioridad en el que participaron los productores seleccionados, la Empresa Azucarera Cienfuegos y el INICA en el territorio. Los incrementos del rendimiento agrícola promedio, (10.4 t ha⁻¹) y del volumen de caña producida, (685.6 miles de toneladas) entre las zafras 2010 - 2014 validaron el modelo de gestión seleccionado.

Palabras clave: productores, diagnóstico, gestión, prioridad.

ABSTRACT

Recently Cuba invested in recovery of sugar cane production. In Cienfuegos AZCUBA (Sugar Group) together with INICA, decided to introduce a new management model in order to improve results of a group of sugarcane producers. This work included selection of 12 sugarcane producers in 5 sugarcane mills of Cienfuegos province between crops 2010 and 2014. A diagnosis with the results of several crops before 2010 was the key to decide causes technical – organizational of poor productive results. A model of high priority that involved producers, sugarcane mills respectively, AZCUBA and INICA was introduced. The increase of quantities and yields of sugarcane between 2010 and 2014 of these producers made this model valid.

Key word: producers, diagnosis, management, priority.

INTRODUCCIÓN

El desarrollo de la industria azucarera cubana se encuentra avalado por un amplio plan de construcciones y una sólida base investigativa que garantizarán que nuestra azúcar y derivados continúen teniendo una amplia perspectiva de desarrollo y un mercado seguro a nivel mundial (Rosales, 2003).

La situación económica mundial, particularmente en la industria azucarera, le ha impuesto a Cuba un cambio radical de agricultura de corte industrial con altos insumos a agricultura sostenible de bajo impacto, provocando una brusca depresión de los rendimientos agrícolas (1).

La necesidad de alcanzar una producción eficiente de caña de azúcar, evaluada en producción de tallos por unidad de área, lleva implícito la urgencia de cambios en las prácticas agrícolas tradicionales. Es por ello que la búsqueda de tecnologías más apropiadas para el incremento del rendimiento agrícola, ha sido siempre preocupación de los productores e investigadores en Cuba y el resto de los países cañeros (2).

La introducción de métodos de gestión en la agricultura cañera permite la intensificación en la producción agrícola, dentro de esquemas sostenibles, diseñados para alcanzar una eficiencia óptima, al tiempo que se reduce el efecto negativo sobre el ambiente, provocado por el uso desmedido de agroquímicos de origen mineral y mejores resultados productivos y económicos (3) ; (4)

MATERIALES Y MÉTODOS

El presente trabajo se desarrolló en las Unidades Productoras de caña de azúcar pertenecientes a la provincia Cienfuegos, durante el período 2010-2014. Con el objetivo de conocer las causas que mayor incidencia tenían en los bajos rendimientos agrícolas, se realizó un diagnóstico, con la participación de un equipo multidisciplinario integrado por especialistas del Instituto de Investigaciones de la Caña de Azúcar (INICA) y la empresa azucarera Cienfuegos.

Se realizaron entrevistas y encuestas a los trabajadores y directivos, tanto individuales como colectivos y los resultados se informaron y discutieron en reuniones de coordinación, análisis semanales de las actividades agrícolas, juntas económicas, reunión de productores, etc.

Mediante la matriz de Vester se definieron las principales debilidades del proceso de producción de caña, se identificaron las 12 Unidades Productoras con menor rendimiento agrícola, y se les nombró Unidades de Producción Priorizadas (UPP).

Para darle seguimiento y solución a los problemas detectados en los diagnósticos, se implementó un método de gestión que abarcó un programa mensual de visitas del grupo interdisciplinario a los productores seleccionados y las acciones siguientes:

- Monitoreo de la calidad de las labores agrícolas (con evidencias fotográficas).
- Penalización de las desviaciones detectadas mediante una puntuación integral.
- Intercambio con obreros agrícolas, técnicos y miembros de la junta directiva.
- Taller de conclusión de la visita en el central azucarero, con presencia de la empresa, para chequear los compromisos contraídos y la solución de los problemas detectados.
- Reunión mensual con los productores (“Encuentro de Productores”), con acciones de extensionismo y capacitación (días de campo, plegables y fotorreportajes) relacionados con las dificultades detectadas.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

El diagnóstico realizado a las Unidades Productoras de caña de azúcar mostró que los principales problemas que afectan el rendimiento agrícola son:

1. Organizativos y de administración

- Falta de sistema de trabajo e incumplimiento del mismo por parte de los administradores.
- Falta de seguimiento y control de los resultados económicos.
- Problemas en la planificación de las labores agrícolas.
- Se realizan actividades sin la presencia de los técnicos.
- Insuficiente consulta de las principales decisiones con los colectivos de trabajadores.
- Falta de motivación.

2. Técnicos

- Mala calidad de la semilla usada para la plantación.

- Violaciones en las recomendaciones de los Servicios Científico técnicos (variedad recomendada a plantar y dosis de fertilizante).
- Deficiente calidad del proceso de plantación.
- Problemas en la calibración de los equipos de aplicación de herbicidas y fertilizantes.
- Mala calidad de la cosecha.

Según Rodríguez (5), la motivación juega un papel fundamental en los resultados productivos y económicos de una entidad, trabajadores altamente motivados son capaces de grandes retos, a pesar de limitaciones y carencias.

Con la aplicación del método de gestión se le dio solución a los principales problemas organizativos y técnicos que afectan la producción de caña en las Unidades Productoras, lo que permitió cumplir los planes de siembra y mejorar la calidad de las labores agrícolas y la cosecha, además los colectivos de trabajadores participan en la toma de decisiones y se encuentran comprometidos en alcanzar los resultados planificados, pues los ingresos que reciben dependen de la producción alcanzada, todo ello mejoró la motivación de los trabajadores y su participación en las tareas asignadas.

La comparación realizada entre los resultados obtenidos en el año 2014 con respecto al 2010 en las 5 UEB de la provincia Cienfuegos (Tabla I) mostró un incremento en el rendimiento agrícola en 23,0 t ha⁻¹ y en la producción de caña de 685 594 t.

Tabla I. Incremento del área cosechada, rendimiento agrícola y producción de caña en las 5 UEB de la provincia Cienfuegos en el período 2010-2014

UEB	2010			2014			Incremento		
	Área (ha)	Rdto (t ha ⁻¹)	Prod. (t)	Área (ha)	Rdto (t ha ⁻¹)	Prod. (t)	Área (ha)	Rdto (t ha ⁻¹)	Prod. (t)
CC	8 143	18,0	229 640	7 157	48,2	345 278	- 985,0	30,2	115 638
AS	6 096	30,4	171 164	6 238	47,6	297 213	142,0	17,2	126 049
14J	5 338	23,5	143 121	5 770	43,7	252 331	431,1	20,2	109 210
EG	4 385	18,7	117 398	5 449	42,1	194 398	1064,3	23,4	77 000
5S	6 522	25,1	194 581	6 784	46,7	316 937	262,0	21,6	122 356
Total	30 484	22,9	741 949	31 398	45,9	1 427 543	914,0	23,0	685 594

UEB- Unidad empresarial de base; CC- Ciudad Caracas, AS- Antonio Sánchez, 14 J- 14 de julio, EG- Elpidio Gómez, 5S- 5 de septiembre; Rdto- Rendimiento agrícola; Prod.- Producción de caña

Las 12 unidades Productoras de caña seleccionadas de la provincia Cienfuegos donde se aplicó el método de gestión incrementaron la producción en el año 2014 con respecto al 2010 en 163847 t, los mayores incrementos en Laos (108 %) y R. López (100 %).

Rodríguez (6), señaló que el rendimiento y el costo son factores que tienen una relación inversamente proporcional, lo que significa que a medida que aumenta uno disminuye el otro. En las Unidades Productoras analizadas, el incremento de la producción repercutió en los ingresos y por consiguiente en las condiciones de vida y de trabajo de sus integrantes, lo que propició un clima favorable entre los diferentes colectivos.

Tabla II. Comparativo de la producción de caña e incrementos alcanzados durante el período 2010-2014 en las Unidades Productoras seleccionadas

No	Unidades Productoras	Producción de caña (t)			
		2010	2014	Incrementos	%
1	La lima	35 960	44 378	8398	23
2	Manacas	21 066	37 060	15 994	76
3	R. López	7 688	15 361	7 673	100
4	Chapeo	31 996	55 097	23 101	72
5	Laos	23 015	47 879	24 864	108
6	Tanteo	28 905	35 451	6 546	23
7	Dos hermanos	26 580	42 175	15 595	59
8	Tres picos	23 485	43 285	19 780	84
9	Dolores	19 575	34 542	14 967	76
10	Ciruella	20 170	26 128	5 948	30
11	Margarita	19 234	35 820	16 586	86
12	26 de julio	17 835	22 180	4 345	24
13	Total	275509	439356	163847	59

CONCLUSIONES

1. La solución de los problemas detectados en el diagnóstico realizado a las Unidades Productoras de la provincia Cienfuegos, mediante la aplicación de un método de gestión, permitió incrementar el área cosechada, el rendimiento agrícola y la producción de caña en un período de 4 años.
2. El incremento de la producción repercutió favorablemente en los ingresos y la motivación de los trabajadores y directivos.

BIBLIOGRAFIA

- (1). Rosales, U., 2003. ATAC: Destacamento de avanzada que agrupa y conduce a la fuerza técnica. Discurso de clausura del 48 Congreso de la ATAC. Revista ATAC. (1): p. 3-5.
- (2). Rodríguez, M., 2013. Respuesta de la caña de azúcar a la aplicación de FitoMas-E en suelo ferralítico Rojo de la provincia de Matanzas. Tesis en opción al título de Maestro en Ciencias. Universidad de Matanzas Camilo Cienfuegos, 81 pp
- (3). Gómez, S., 2008. Surco de base ancha y rotación de cultivos en caña de azúcar. Tesis en opción al grado científico de Maestro en Ciencias agrícolas. UNICA. Universidad de Ciego de Ávila, 90 pp.
- (4). Martínez, M., 2003. Caracterización y evaluación participativa del maíz. La Habana. Revista Cultivos Tropicales. (24): p. 69-75.
- (5). Armenta, D. A., García, C., Camacho, J. R., Apodaca, M. A., Montoya, L. G. y Nava, E., 2010. Biofertilizantes en el desarrollo agrícola de México. Ra Ximhai. Revista Sociedad, Cultura y Desarrollo. (6): p. 51-56.
- (6). Rodríguez, H., 2006. Análisis de los principales impactos de la Tarea Álvaro Reynoso en la empresa azucarera Jesús Rabí de la provincia Matanzas. Tesis en opción al grado científico de maestro en ciencias sociales. Universidad de Matanzas. 90 pp.